



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA DO AMAZONAS – CREA/AM

Relatório de Avaliação da Gestão (Contas CREA-Am -Exercício 2025)

1. INTRODUÇÃO

O presente Relatório de Avaliação da Gestão tem por finalidade apresentar análise técnica acerca dos principais atos de gestão praticados no âmbito do Conselho Regional de Engenharia e Agronomia do Amazonas – CREA-AM, referentes ao exercício de 2025.

A avaliação foi conduzida com base nos registros administrativos, documentos institucionais, demonstrações contábeis e informações constantes no Relatório de Gestão, bem como nos dados produzidos pelas áreas responsáveis pela execução das atividades finalísticas e administrativas do Regional.

A análise buscou verificar a regularidade, eficiência, economicidade e conformidade dos atos de gestão, bem como identificar oportunidades de aprimoramento da governança institucional, dos controles internos e da gestão dos recursos públicos.

2. OBJETIVO DA AVALIAÇÃO

A presente avaliação tem como objetivo examinar o desempenho da gestão do CREA-AM no exercício de 2025, considerando os seguintes aspectos:

- Conformidade dos atos administrativos com a legislação e normativos aplicáveis;
- Eficiência e efetividade das ações institucionais;
- Situação econômico-financeira do Conselho;
- Desempenho operacional das atividades finalísticas;
- Existência e funcionamento de mecanismos de controle interno e gestão de riscos.

Busca-se, ainda, subsidiar o processo de prestação de contas anual do Regional, contribuindo para o fortalecimento da transparência, da accountability e da governança pública.

3. ESCOPO E METODOLOGIA

A avaliação compreendeu a análise das principais informações administrativas, financeiras e operacionais referentes ao exercício de 2025, incluindo:

- Demonstrações contábeis do exercício;

Manaus-Am, 2025



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA DO AMAZONAS – CREA/AM

- Indicadores institucionais;
- Dados das atividades de fiscalização profissional;
- Informações relativas às ações de governança e gestão de riscos;
- Documentação relacionada à prestação de contas do Sistema Confea/Crea.

Os procedimentos aplicados consistiram em:

- Análise documental;
- Verificação de consistência de dados e informações institucionais;
- Análise comparativa de indicadores;
- Avaliação de conformidade com os normativos aplicáveis ao Sistema Confea/Crea.

4. RESULTADOS DA AVALIAÇÃO DA GESTÃO

4.1. Situação Econômico-Financeira

De acordo com as demonstrações contábeis do exercício de 2025, o resultado financeiro apurado em 31 de dezembro de 2025 apresenta déficit financeiro no valor de R\$ 2.175.724,00, conforme demonstrado a seguir:

- a) Ativo Financeiro em 31/12/2025.....R\$ 1.275.055,64;
- b) (-) Passivo Financeiro em 31/12/2025.....(R\$ 3.450.779,64);
- c) Déficit Financeiro em 31/12/2025.....(R\$ 2.175.724,00).

4.2. Desempenho das atividades de Fiscalização

No exercício de 2025, observou-se incremento significativo nas ações de fiscalização do exercício profissional.

Foram realizados 15.988 atos fiscalizatórios, representando crescimento de aproximadamente 49,7% em relação ao exercício de 2024, quando foram registrados 10.680 atos fiscalizatórios.

Como resultado dessas ações, foram registrados:

- **1.127 Autos de Infração**
- **14.861 Relatórios de Fiscalização**

Esse desempenho evidencia fortalecimento das atividades finalísticas do Conselho, em consonância com sua missão institucional de **fiscalizar e regulamentar o exercício profissional das áreas abrangidas pelo Sistema Confea/Crea.**

Manaus-Am, 2025



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA DO AMAZONAS – CREA/AM

4.3. Indicadores de Registros Profissionais

No que se refere às Anotações de Responsabilidade Técnica (ART), foram registrados 62.368 registros no exercício de 2025, mantendo-se estabilidade em relação ao exercício anterior, que registrou 62.337 ARTs.

Esse resultado demonstra consistência na demanda pelos serviços prestados pelo Conselho, bem como estabilidade na atividade profissional das áreas vinculadas ao Sistema Confea/Crea no Estado do Amazonas.

Destaca-se também o crescimento das ARTs isentas, que totalizaram 5.534 registros em 2025, frente a 3.631 registros em 2024, indicando ampliação das situações enquadradas nessa modalidade.

4.4. Relações Institucionais

No exercício de 2025, foram celebrados 60 instrumentos de cooperação institucional, distribuídos da seguinte forma:

Tipo de Instrumento	Quantidade
Termo de Cooperação Técnica	6
Termo de Cooperação Mútua	53
Termo de Cessão de Uso de Imóvel	1
Total	60

Essas iniciativas visam fortalecer a atuação institucional do CREA-AM e ampliar os benefícios destinados aos profissionais registrados, especialmente por meio de parcerias nas áreas de educação, saúde e qualificação profissional.

4.5. Gestão de Riscos e Controles Internos

A gestão de riscos institucionais foi conduzida com base nos instrumentos de governança adotados pelo CREA-AM, incluindo o Plano de Gestão de Riscos, que contempla a identificação, análise e tratamento dos riscos relacionados às atividades institucionais.

A implementação de práticas estruturadas de gestão de riscos contribui para:

- O fortalecimento dos controles internos;

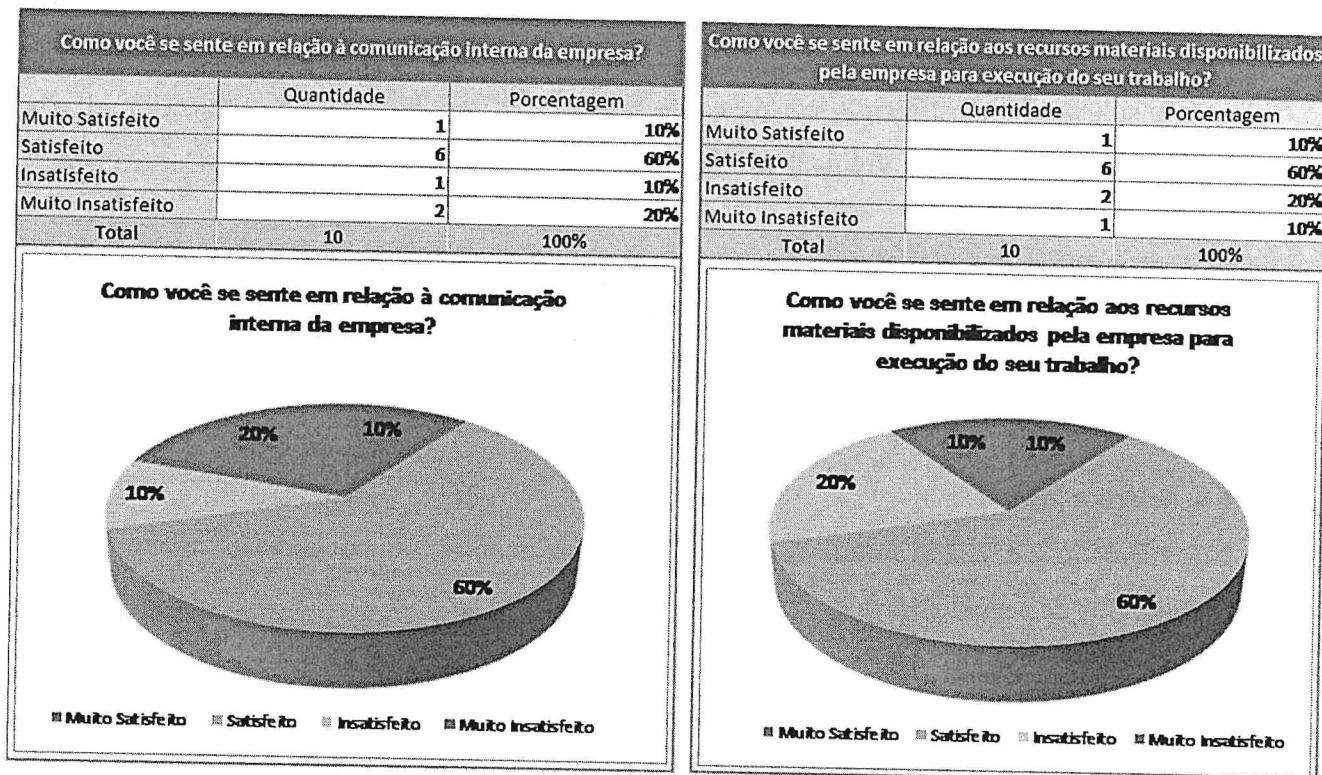
Manaus-Am, 2025



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA DO AMAZONAS – CREA/AM

- A mitigação de riscos operacionais, estratégicos e institucionais;
- O aprimoramento da tomada de decisão pela alta administração.

4.6. Gestão de Pessoas e Clima Organizacional



No exercício de 2025, foi realizada Pesquisa de Clima Organizacional com a participação de 89 colaboradores, com o objetivo de avaliar a percepção dos servidores em relação ao ambiente de trabalho, comunicação institucional, práticas de gestão e condições organizacionais.

Os resultados consolidados demonstram percepção predominantemente positiva do ambiente organizacional, conforme apresentado a seguir:

Grau de concordância	Quantidade	Percentual
Discordo totalmente	6	0,4%
Discordo	44	2,6%
Concordo em parte	251	14,8%
Concordo	641	37,9%
Concordo plenamente	749	44,3%

Manaus-Am, 2025



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA DO AMAZONAS – CREA/AM

A análise dos resultados evidencia que **82,2% das respostas apresentaram avaliação favorável ao ambiente organizacional**, considerando as categorias “Concordo” e “Concordo plenamente”.

Esse resultado indica **percepção positiva dos colaboradores em relação ao ambiente de trabalho e às práticas institucionais adotadas pela gestão**, refletindo avanços na gestão de pessoas, na comunicação interna e na condução das atividades organizacionais.

A Pesquisa de Clima Organizacional constitui instrumento relevante de diagnóstico institucional, permitindo identificar percepções dos colaboradores e subsidiar a implementação de ações de melhoria contínua voltadas ao fortalecimento da cultura organizacional, ao aprimoramento das práticas de gestão e à valorização do capital humano no âmbito do CREA-AM.

Conclusão:

“Os resultados da pesquisa de clima organizacional indicam nível satisfatório de percepção institucional, não sendo identificados, no âmbito desta avaliação, indícios de comprometimento relevante do ambiente organizacional.”

5. Oportunidades De Aprimoramento

A análise realizada permitiu identificar oportunidades de melhoria relacionadas ao fortalecimento da atuação institucional do CREA-AM, destacando-se:

- Ampliação das parcerias institucionais com o Confea e demais Conselhos Regionais;
- Fortalecimento da cooperação com órgãos de controle e fiscalização;
- Ampliação da integração com instituições de ensino e entidades de classe;
- Melhoria da infraestrutura das inspetorias regionais;
- Intensificação das ações de comunicação institucional.

6. CONCLUSÃO DA AVALIAÇÃO

Com base nas análises realizadas, conclui-se que a gestão do CREA-AM no exercício de 2025 apresentou resultados relevantes no desempenho de suas atividades finalísticas, especialmente no que se refere às ações de fiscalização profissional e ao fortalecimento das relações institucionais.

As demonstrações contábeis e o Relatório de Gestão do exercício apresentam, de forma adequada e em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Regional em 31 de dezembro de 2025, em conformidade com as práticas contábeis aplicáveis ao setor público.

Verificou-se, ainda, que a documentação referente ao processo de prestação de contas anual do Sistema Confea/Crea e Mútua, conforme estabelecido na **Decisão Plenária nº PL-2260/2023**, foi

Manaus-Am, 2025



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA DO AMAZONAS – CREA/AM

devidamente apresentada, contendo as peças contábeis e financeiras exigidas para a formalização do processo.


Diante do exposto, conclui-se que **os principais atos de gestão analisados encontram-se, de modo geral, em conformidade com os normativos aplicáveis**, não sendo identificadas irregularidades relevantes que comprometam a regularidade da gestão.

7. RECOMENDAÇÕES

Considerando os resultados da avaliação, recomenda-se:

- Fortalecimento do acompanhamento da execução orçamentária e financeira, com vistas ao equilíbrio fiscal;
- Aprimoramento contínuo das práticas de gestão de riscos e controles internos;
- Fortalecimento das ações de planejamento institucional alinhadas ao Plano Plurianual (PPA);
- Ampliação dos mecanismos de monitoramento de indicadores institucionais.

Manaus, 25 de março de 2026


Shirley Maria Ferreira Viana
Auditora Interna / Gestora da Qualidade
Mat. 591/2021

Manaus-Am, 2025